烏干達：共融經濟的明證

2月4日，教宗方濟各為紀念共融經濟（Economy of Communion）成立25週年，接見1200位企業家及經濟學者，到場的也有一位烏干達籍的年輕企業家麗塔・奈金歌（Rita Najjingo）。她的國家的青年人口高達73%，即是18至30歲，但當中47%失業。麗塔告訴我們：「他們之中有許多人試圖開創小型的產業活動，無奈因為缺乏資金及管理不善，導致企業在萌芽時期就遭受失敗。」
近年來，共融經濟的理念也傳揚至非洲大陸，馬上成為當地一項可行的解決方案。
2015年，烏干達的一些企業家及學者們參加了於肯亞奈洛比舉辦的共融經濟會議，為了解這以人為本的經濟計畫。他們回到烏干達，與當地的地方團體商討後，展開了一些措舉，包括在該國西部的伊班達（Ibanda）地區，以一種小額信貸的方式幫助前科犯回到學校學習；在北部的里拉（Lira）以同樣的模式為年邁的女性長者建造房屋；接著，開始種植大蒜等等。
麗塔說：「在坎帕拉（Kampala），我們想到讓普世博愛運動中心附近的健康中心的員工一起參與。共融經濟的理念是給予，而他們擁有穩定的收入，我們可以匯集他們的儲蓄，借貸給想要創業卻沒有足夠資本的人。這個想法讓他們感到興奮不已。一位專家為他們開設了一週的課程，然後創立了一個儲蓄和貸款基金會。
一般來說，貸款的額度不會超過請款者資本的三倍。借貸四週後開始還款，留下部分比例增加資本。三個月內債務全額償還。
發放貸款時，借貸小組在了解申請人想要開始的業務類型後，給予他們適當的建議，並協助他們如何進行第一步。隨著時間的推移，這樣的模式也漸漸構成管理專家提供企業管理、行銷及永續經營的平台。其中一位貸款開創手工包包的事業；另一位年輕人購買一輛摩托車，除了可以出租，也可作為自己的交通代步工具。
之後，他用第二次的貸款，加上賣掉舊摩托車所得到的錢，買了一台更有效率的摩托車。目前，他做二手摩托車的買賣，還僱用了兩名年輕男子為他工作。團體中的一位成員將貸款用來投資芝麻植物的事業，並銷售為各種不同食品之用。他也僱用年輕人來幫忙搬運及運送食品，從而讓製造商也受惠。
麗塔接著說：「藉著貸款，我也成功地創立了一家文具及辦公室用品註冊公司。當我償還了第一次貸款後，又接著另一項貸款，以網絡線上付款服務來擴展事業。目前，我經營四家服務中心，僱用四位年輕女性員工，其中有三位是單親媽媽。」
一台摩托車、一座房子、大蒜、芝麻……教宗方濟各在他的演講中，以這些小小的標誌對共融經濟的成員說：他看到轉型的種子，「..... 精神生命的改變，並不需要龐大的數目。小小的羊群、燈台、一枚錢幣、一隻羔羊、一顆珍珠、鹽和酵母等等，這些都是我們與福音相遇後，而明白到天國的圖像。它們不需要很多足以翻轉我們的歷史和生命。」（2017年2月4日，摘錄於保祿六世禮堂的談話）